جمعية يقين لشؤون الموتى
بمحافظة عنيزة
ترخيص رقم ٢١٣٩

الخطة الاستراتيجية

2026 - 2029

لجمعية يقين لشؤون الموتى بمحافظة عنيزة

نحو استدامة مالية وخدمة إنسانية مستمرة

تهدف هذه الخطة إلى تعزيز الاستدامة المالية، ورفع كفاءة الخدمات، وتطوير البنية التحتية بما يضمن استمرارية رسالة الجمعية خلال الأربع سنوات القادمة

• الرؤية

أن تكون الجمعية نموذجًا وطنيًا في الاستدامة المالية وجودة الخدمات المقدمة في رعاية شؤون الموتى

• الرسالة

تقديم خدمات تجهيز ونقل ودفن الموتى باحترافية وإنسانية وفق أعلى معايير الجودة والاستدامة

الأهداف الاسترتيجية

- الاستدامة المالية
- تطوير الخدمات
- تطوير المقابر

ملخص الخطة الأسترتيجية



الاستدامة المالية

إنشاء وقف وتنويع
مصادر التمويل لضمان
دخل مستدام



تطوير الخدمات التشغيلية

رفع كفاءة النقل
وتقليل زمن الاستجابة



تطوير المقابر

تطوير التجهيزات
وأتمتة الأعمال وترقيم
المقابر



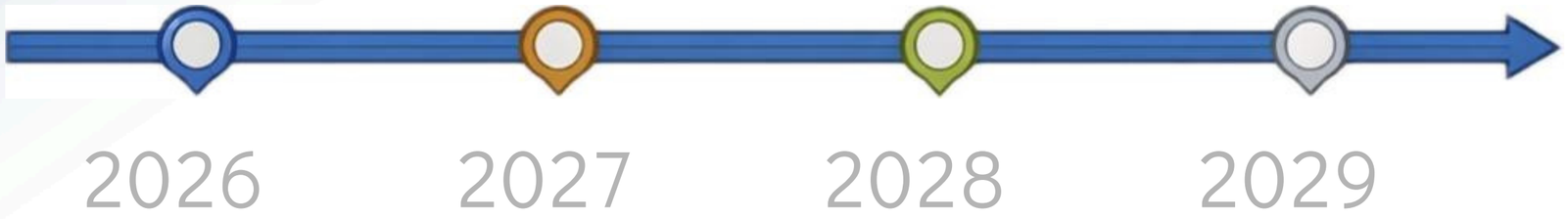
الاستدامة المالية

- إنشاء وقف بقيمة 1.5 - 2 مليون ريال
- التقديم على المنح بقيمة 4 مليون خلال 4 سنوات (بمتوسط مليون ريال سنويًا)
- تنمية التبرعات عبر الزيارات والعلاقات المجتمعية بمعدل 600 ألف سنويًا (2,4 مليون خلال الخطة)
- إعداد لائحة استثمار وتشكيل لجنة استثمار معتمدة من المجلس

الهدف:

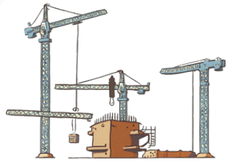
تحقيق دخل مستدام يغطي نسبة كبيرة من المصاريف التشغيلية بحلول 2029م.

تطوير الخدمات التشغيلية



- رفع عدد سيارات النقل بزيادة 8 سيارات بحلول 2029م.
- تخصيص سيارة في مدينة الرياض لخدمة النقل إلى منطقة القصيم.
- تقليل زمن الاستجابة بنسبة 30٪ خلال مدة الخطة.
- الوصول إلى 2400 مستفيد تقريباً خلال أربع سنوات.

تطوير المقابر



📍 ترقيم القبور حتى عام 1400هـ وإنشاء قاعدة بيانات إلكترونية متكاملة.

⚙️ إدخال أجهزة حديثة لأعمال الحفر والتجهيز لرفع الكفاءة وتقليل الجهد اليدوي بنسبة 25٪.

 تجهيز مقبرة الرحمة رقم (2) للتشغيل الكامل قبل نهاية 2029م.

 أتمتة عمليات التسجيل والأرشفة إلكترونيًا.

الهدف:

التحول إلى إدارة رقمية متكاملة للمقابر.

الجدول التنفيذي



2026 بدء التقديم على المنح - إطلاق حملة الوقف - شراء سيارة

2027 تجهيز مقبرة الرحمة 2 - شراء سيارة - توسعة التوعية

2028 استكمال شراء الوقف - إنجاز 60٪ من الترقيم - شراء سيارة

2029 الوصول إلى 8 سيارات - اكتمال الترقيم - تقييم شامل للخطة

آلية المتابعة والحوكمة

- تقارير نصف سنوية لمجلس الإدارة
- قياس مؤشرات أداء لكل هدف استراتيجي
- مراجعة سنوية للخطة التشغيلية وربطها بالموازنة المعتمدة
- ربط الخطة بالموازنة السنوية
- مراجعة وتحديث سنوي عند الحاجة

الأعتماد

يوصى مجلس الإدارة باعتماد الخطة الاستراتيجية 2026-2029م
وتكليف الإدارة التنفيذية بتنفيذها وفق الجدول الزمني المعتمد
مع رفع تقارير دورية عن مؤشرات الأداء.